FORMATION GESTION DES ACTIVITES DE L'EQUIPE

CCPI_ACT

Objectifs

Apporter des outils aux managers de proximité pour piloter au mieux leur équipe.

Public Visé

Managers de proximité, gérant une équipe au quotidien.

Durée

21.00 Heures en présentiel en présentiel

3 Jours

Pré Requis

Aucun.

Parcours pédagogique

Organiser, préparer les activités de l'équipe

- Les fondamentaux du management
- Les trois niveaux de performance du manager « L.M.E »
- Ecrire un plan d'action pertinent
- Fixer des objectifs en cohérence avec la stratégie d'entreprise
- Situer son équipe au sein de l'entreprise et de son contexte technico-économique
- Comprendre le fonctionnement lié à la charge de travail et au calcul des besoins
- Organiser l'activité en tenant compte des contraintes structurelles et conjoncturelles

Gérer les moyens et les ressources de l'équipe

- Adapter les ressources aux besoins tout en développant la polyvalence de chacun
- Adapter l'organisation de son équipe en fonction des aléas
- Utiliser des outils adaptés d'anticipation des besoins
- Savoir développer autour de soi un état d'esprit pragmatique : « Qu'est-ce que cela coûte / Qu'est-ce que cela rapporte ? »
- Gérer et piloter les priorités et faire la différence entre « urgent et important »

Contribuer efficacement au pilotage de l'équipe

- Mettre en place les indicateurs adaptés aux objectifs
- Fixer des objectifs « S.M.A.R.T », les animer et les analyser
- Savoir « Féliciter et Recadrer »
- Connaître les différents niveaux de performances
- Communiquer sur les résultats (management visuel, réunion minute…) et instaurer « un rituel managérial »
- Savoir faire redescendre les informations
- Utiliser des outils simples pour résoudre des problèmes (Cahier des charges d'expression des besoins, Pareto, 5M, 5P…)

Retour et partage d'expériences de chacun

- Echanges sur les organisations adaptées aux différents contextes

Objectifs pédagogiques

- Comprendre ce qu'est le management

- Organiser et préparer les activités de l’équipe
- Fixer des objectifs Féliciter et recadrer un collaborateur
- Gérer au quotidien les moyens et les ressources de l’équipe
- Contribuer efficacement au pilotage et au cadrage régulier des collaborateur

Méthodes et moyens pédagogiques

Apports théoriques et pratiques, jeux de rôle, QCM

Qualification Intervenant(e)(s)

Formateur spécialisé dans le domaine du management et organisation industrielle

Méthodes et modalités d'évaluation

QCM

Modalités d'Accessibilité

Accès PMR

ASFO GRAND SUD
0 800 64 31 33 (n°gratuit)
contact@groupelfc.com
www.asfograndsud.com
SIRET : 83420427300017
Code APE : 8559A
Organisme de formation enregistré sous le n°76310897031 auprès du Préfet de la Région Occitanie. (Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'Etat)