

MANAGEMENT DE PROJETS AVEC LA METHODE « AGILE »

Code produit : 1AGI / Version : v1

FINALITE DE LA FORMATION

Cette formation permet de s'initier à la mise en œuvre de méthodes agiles, et d'accroître sa performance projet

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Identifier les fondamentaux et les enjeux du mode « agile »
- Choisir une méthode adaptée à son projet
- Mettre en œuvre des pratiques agiles en gestion de projet

PUBLIC CONCERNE/EMPLOI VISE

Ingénieurs, cadres techniques et administratifs, agents techniques et administratifs de petites et grandes entreprises, des acteurs industriels ou tertiaires débutants ou peu expérimentés dans la gestion de projet

PREREQUIS

Aucun

MODALITES

Durée : 14 heures / 2 jours

Type : Présentiel

Méthodes et moyens pédagogiques : Pédagogie s'appuyant sur des exposés, des échanges d'expériences et des études de cas (soit d'un participant ou de l'intervenant) qui servent de fil rouge et d'expérimentation des méthodes et outils abordés pendant la formation, document pédagogique remis aux participants

Validation des acquis : QCM, tour de table, observation

Sanction de la formation : Attestation de fin de formation, certificat de réalisation

Profil de l'intervenant : Formateur spécialisé dans le domaine

PROGRAMME

❖ Comparatif de l'approche AGILE avec les méthodes classiques

- Les bases de l'approche agile
- Les particularités de cycle de vie agile
- Le mix approches agile et classique

❖ La conduite d'actions AGILE en mode projet

- Les prérequis à la mise en place de méthodes agiles,
- Scrum, sprint, ... le vocabulaire du mode agile
- Les différentes méthodes agiles
- L'analyse fonctionnelle au cœur du projet
- Les apports particuliers de chacune des méthodes
- L'approche classique par le Lean/kanban
- Analyser

❖ Déployer le projet en mode AGILE

- Les changements à opérer dans l'entreprise en amont de la mise en œuvre
- Les facteurs clés de succès d'une mise en œuvre réussie en mode agile
- Identifier les enjeux du projet
- Identifier les facteurs de risques
- Mettre en place la stratégie de pilotage
- L'approche de la planification : les objectifs, les tâches, les métriques
 - L'engagement dans le projet
 - La vision globale du jeu
 - La dynamique de pilotage : définition des itérations, enjeux et modalités

❖ L'animation du projet en mode AGILE

- Les bases d'une équipe agile
- Le rapprochement des participants.
- Etablir un référentiel de communication pour renforcer la cohérence
- Négocier des objectifs communs
- Travailler sur hypothèses
- Organiser sa « place de marché » (Affichage sur les murs, Post-it, gommettes, feutres, etc...)
- Utiliser les leviers de l'influence
- Vaincre les résistances et gérer les situations difficiles
- Maintenir l'engagement en motivant autour de la fonction

LES + ASFO

Nos responsables pédagogiques et intervenants sont des experts reconnus dans leur métier.

Certification AFNOR selon le référentiel ISO 9001.